

登壇者



Neil Gibson, Ph.D.

がん治療領域で4つのブロックバスター治療薬を創製したレジェンド

30 年以上にわたり、がん治療領域を中心に画期的な医薬品の研究開発を牽引してきたヘルスケア業界のレジェンドです。テモゾロミド、ソラフェニブ、エルロチニブ、クリゾチニブなど複数のブロックバスター医薬品の研究・開発・商業化を主導、世界中の多くの患者の治療結果の向上に貢献してきました。

Pfizer Oncology の Chief Scientific Officer をはじめ、世界的な製薬企業、及び、バイオベンチャー企業でCEO/CSO を歴任して成長と成功を主導してきた経営者でもありますので、ヘルスケア業界のエグゼクティブ、及び、投資家の双方に広範なネットワークを有しています



山口 泰範, Ph.D.

グローバル事業開発とアライアンスで価値創出を牽引

協和キリンにて研究・戦略・事業開発を歴任し、抗体医薬・細胞医療領域における国際提携および事業戦略を主導。米国子会社CEOとしてグローバル経営を統括。IPガイア代表取締役としてアカデミアおよび製薬企業ネットワークを構築し、創薬初期から導出までの事業モデルを確立。NANOホールディングスにおいては、事業開発およびアライアンスを通じて価値創出プラットフォームの構築と推進に貢献。



Why US Investors See Value in Japan

Connecting Japanese Innovation with
Global Capital and Value Creation

Post Shareholder Meeting Special Session
June 30, 2026

Neil Gibson, Ph.D.
Chairman, Nano Holdings, US

Yasuhiko Ichi, Ph.D.
Chairman, Nano Holdings

NANO

HOLDINGS

Value Creation Platform |
Source × Capital × Edit × Exit

今日はサンディエゴから参加していただき

Secret Question for Neil
Please guess what the numbers represent?

US \$3-4 billion

【 Part 1 】

Dr. Neil Gibsonが開発に携わった4つのがん治療薬の、
世界市場規模や年間治療患者数を紹介。
これらの薬は累計1,000万人を超える患者に貢献しており、
その成功を支えた要因について伺いました。

常識を打ち破る薬の開発

Generic name	Brand name (Main Indications/Jp)	Peak Annual Sales (Originator)	Current Global Market (Brand + Generic)	Estimated Annual Patients Treated
Temozolomide	Temodar (脳腫瘍)	~\$1.0B	~\$0.9-1.1B	~120,000-180,000
Sorafenib	Nexava (肝細胞がん・腎細胞がん)	~\$1.1-1.2B	~\$0.8-1.0B	~150,000-250,000
Erlotinib	Tarceva (非小細胞肺癌)	~\$1.9B	~\$0.6-0.9B	~100,000-200,000
Crizotinib	Xalkori (ALK陽性非小細胞肺癌)	~\$1.2-1.4B	~\$0.8-1.0B	~40,000-80,000
Total		~\$5.2-5.5B	~\$3.1-4.0B	~410,000-710,000



では何がこれらの薬を成功へ導いたのでしょ

Can Japan Create World-Class Innovation?

Shinya Yamanaka iPSC / NewLimit

■ Japanese-Origin Innovation

Nobel Prize-winning research by Dr. Shinya Yamanaka (Honorary Director, CiRA).

■ Recognition Outside Japan

NewLimit, a U.S.-based company founded on technologies inspired by Yamanaka's discoveries, has raised approximately **¥100 billion** in cumulative funding and reached a valuation of approximately **¥500 billion**.

■ Key Takeaway

A leading example of Japanese science creating substantial value in the United States.

Hiroiyuki Mano EML4-ALK / Xalkori

■ Japanese-Origin Innovation

A landmark scientific discovery by Dr. Hiroiyuki Mano (President, National Cancer Center Japan).

■ Recognition Outside Japan

Pfizer developed and commercialized the first therapy based on this discovery, creating significant commercial value with peak annual sales of approximately **¥100 billion**. The overall ALK inhibitor market has since grown to more than **¥300 billion**.

■ Key Takeaway

Scientific discovery and value creation are not the same. The value ultimately depends on who develops it and where it is developed.

Tasuku Honjo PD-1 / Opdivo

■ Japanese-Origin Innovation

Nobel Prize-winning research by Professor Tasuku Honjo.

■ Recognition Outside Japan

The discovery evolved into one of the world's most important medicines, generating approximately **¥1.6 trillion** in annual sales and creating enormous commercial value.

■ Key Takeaway

Japanese science is capable of producing global standards of care.

Daiichi Sankyo ADC Platform

■ Japanese-Origin Innovation

A world-class drug discovery platform developed by a Japanese pharmaceutical company.

■ Recognition Outside Japan

A globally recognized oncology platform.

AstraZeneca collaboration: up to approximately **¥2 trillion** in total deal value

Merck collaboration: up to approximately **¥3.5 trillion** in total deal value

■ Key Takeaway

Japanese companies can build drug discovery platforms that are globally competitive.

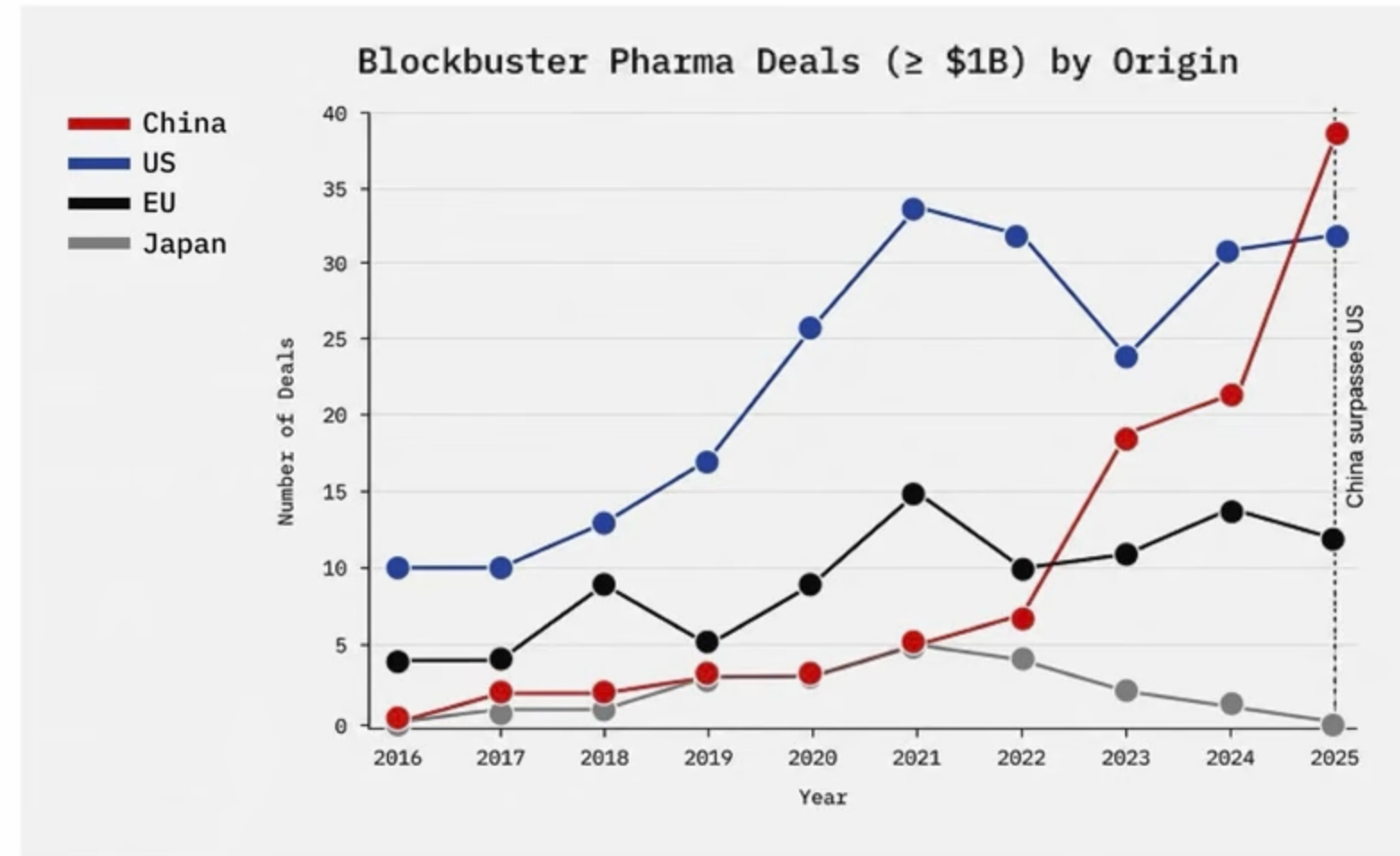
© 2026 Nano Bridge Investment Co.,Ltd. All Rights Reserved.

\$1 = ¥160

【 Part 2 】

iPS細胞やPD-1、ADC技術など、日本発の世界トップレベルのサイエンスが、世界で新たな医療や企業価値を生み出してきた事例を紹介。そのうえで、間野博行教授の研究について、Dr. Gibsonに解説を求めました。

Japan Clearly Creates World-Class Science



Then Why Is So Much Value Creation Happening Elsewhere?

9

【 Part 3 】

大型ディールは世界的に拡大する一方、日本では減少傾向にあります。
世界トップレベルのサイエンスが日本で生まれているにもかかわらず、
その価値創出が海外で起きている理由についてDr. Gibsonに見解を伺いました。

Why Are US Investors Looking at Japan?

【 Part 4 】

世界の主要企業と日本企業の時価総額を比較し、
日本企業の価値が十分に評価されていない現状を紹介。

米国投資家が日本に大きな投資機会を見出している背景や、
日本企業と海外企業の企業価値評価の違いについて
Dr. Gibsonに見解を伺いました。

Question 2: What Global Investors See in Japan

グローバル投資家が日本に見る価値

- **World-Class Science**
世界トップレベルの科学・研究力
- **Proven Innovation**
実用化・事業化された創薬実績
- **Strong IP Base**
強固な知的財産基盤
- **Corporate Carve-out Opportunities**
製薬企業のカーブアウト機会
- **Global Partnering Potential**
グローバル提携機会

12

【 Part 5 】

米国の投資家は、日本のサイエンスや技術をどう見ているのか。
なぜ、日本発の優れたサイエンスの価値創出は海外で進んでいるのか。
これらの問いについて、Dr. Gibsonに伺いました。

NANO as a Gateway

日本の優れた技術・事業資産を、グローバル価値創造へ接続



Outcome: Global Value Creation
目指す成果：グローバル価値創造

Connect Japanese assets to capital, business development and exit opportunities
日本の技術・事業資産を、資本・事業開発・Exit機会へ接続し、企業価値を最大化

ここで NANOホールディングスの
役割をご紹介します

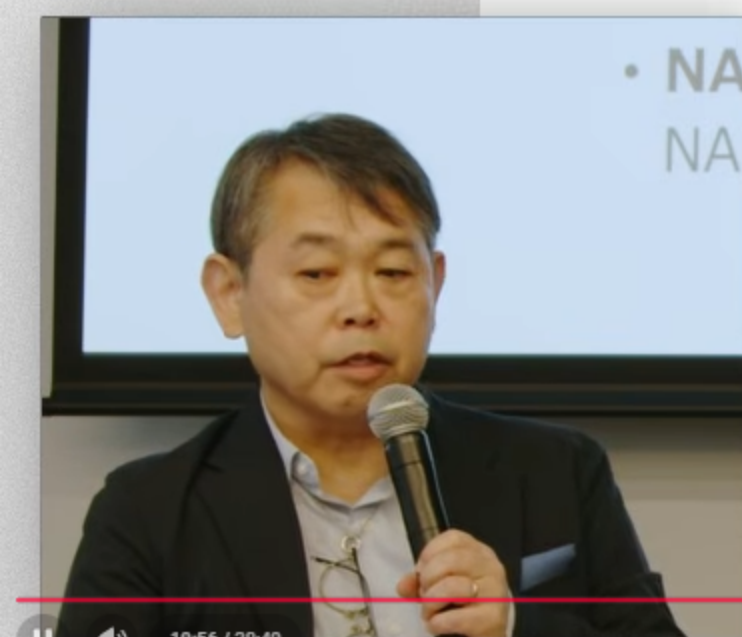


Take Away Message 本日のメッセージ

- **World-Class Science Exists in Japan**
日本には既に世界レベルの科学・技術が存在する
- **US Investors Are Paying Attention**
US投資家はその価値に注目している
- **Connection Creates Value**
重要なのは科学の有無ではなく接続である
- **Capital + Business Development + Networks**
グローバル資本・事業開発・ネットワークとの接続
- **NANO as a Gateway**
NANOはそのGatewayを目指している

15

米国の投資家は その価値に注目しています



【 Question 2 】

日本の優れたサイエンスと北米の投資家との間にある大きなギャップは、
どのように埋めていくべきでしょうか。

また、日本で増えている新たなファンドの仕組みは、
その解決策になり得るのでしょうか。

【 Question 3-1 】

優れた技術を持ちながら、
臨床開発が十分に進まず価値を発揮できていないアセットについて、
ベンチャーキャピタルが開発戦略や臨床試験を再構築し、
新たな価値を生み出すことはできるのでしょうか。

【 Question 4 】

日本国内だけで臨床試験を行っているバイオベンチャーを、
NANOホールディングスはどのような形で
グローバル展開へつなげていくのでしょうか。

【 Question 5 】

多くのベンチャーでは、臨床試験が日本国内だけで行われていますが、それはやはり一つの制約になるのでしょうか。

【 Question 6 】

「 NANOホールディングスはバイオ業界のソフトバンクを目指す」という構想に共感し、株主になりました。そのビジョンに期待して応援している方が多いと思います。

Neilさんご自身は、この構想をどのように評価されていますか。

Take Away Message
本日のメッセージ

NANO
HOLDINGS

- **World-Class Science Exists in Japan**
日本には既に世界レベルの科学・技術が存在する
- **US Investors Are Paying Attention**
US投資家はその価値に注目している
- **Connection Creates Value**
重要なのは科学の有無ではなく接続である
- **Capital + Business Development + Networks**
グローバル資本・事業開発・ネットワークとの接続
- **NANO as a Gateway**
NANOはそのGatewayを目指している

15

それによってアセットの信頼性が高まり
グローバル市場における価値もさらに高まります